



Omaniku ootused Aktsiaseltsile Tallinna Haigla

Tallinna linna osalemise põhjused

Aktsiaseltsi Tallinna Haigla (edaspidi *aktsiaselts*) kaudu ühendab Tallinna linn linna haiglad ja teised asjakohased tervishoiuasutused terviklikuks haiglaorganisatsiooniks.

Aktsiaseltsi Tallinna Haigla kontserni (edaspidi *kontsern*) kaudu tagab Tallinna linn tallinlastele ja teistele abivajajatele nüüdisaegsel tasemel ambulatoorse ja statsionaarse eriarstiabi, erakorralise meditsiiniabi ning muud tervishoiuteenused.

Aktsiaseltsil on avalikku huvi kandvad eesmärgid, mille täitmisel peab aktsiaselts lähtuma arengustrateegiast „Tallinn 2035“ ja riiklikest arengudokumentidest „Haiglavõrgu arengusuunad aastaks 2040“ ja „Kiirabi arengusuunad aastani 2035“.

Käesolevas dokumendis toodud eesmärgid on suunatud emaettevõtjale Aktsiaseltsile Tallinna Haigla ja tema tütarettevõtjatele. Tütarettevõtjad on Aktsiaselts Ida-Tallinna Keskhaigla ja Aktsiaselts Lääne-Tallinna Keskhaigla. Samuti loetakse Aktsiaseltsi tütarettevõtjaks Aktsiaselts Tallinna Hambakliinik, kui jõustub selle aktsionäride leping. Lisaks on eesmärgid suunatud hallatavale asutusele Tallinna Kiirabi alates sellest, kui tema majandusüksus on plaanitavate muudatuste käigus üle antud vastavale tütarettevõtjale.

Avalikust huvist lähtuvad üldised eesmärgid

- Planeerida kontserni tütarettevõtjate tervishoiuteenuste korraldust ja arendamist Tallinnas viisil, mis tagab varasemast tõhusama juhtimise ja koordineerimise, ressursside optimaalse kasutamise ning kvaliteetse teenuste osutamise.
- Tagada kontserni tervishoiuteenuste kvaliteet ja kättesaadavus Tallinna ja Harjumaa elanikele ning pakkuda üleriigilise tähtsusega erialadel tervishoiuteenuseid kõigile Eesti elanikele.
- Suurendada patsientide rahulolu kontserni tervishoiuteenustega ja kontserni tervishoiutöötajate töörahulolu.
- Aidata kaasa tervishoiusüsteemi jätkusuutlikkuse tagamisele.
- Tagada kontserni tütarettevõtjate tegelemine teadustööga ning tervishoiutöötajate õppebaasiks olemine.
- Tagada kontserni tervishoiuteenuste toimepidevus hädaolukorras.
- Arendada koostöös riigi, erasektori ja teadusasutustega Tallinna tervishoiuasutuste võrgustikku, et osutada kvaliteetseid ja kättesaadavaid tervishoiuteenuseid.

Aktsiaseltsi strateegilised eesmärgid, sh strateegilistest dokumentidest lähtuvad eesmärgid

- **Suurendada tütarettevõtjate efektiivsust ja ühtlustada kontserni juhtimisfunktsioonid.** Vabanevad rahalised vahendid suunata ravikvaliteedi parendamise, personali arendamise ja uutesse strateegilistesse investeringutesse.
- Töötada hiljemalt 2026. aasta juuni lõpuks välja linna haiglate ja teiste asjakohaste tervishoiuasutuste **konsolideerimise kava** selliselt, et Aktsiaselts Ida-Tallinna Keskhaigla ja Aktsiaselts Lääne-Tallinna Keskhaigla ühendatakse hiljemalt 1. jaanuariks 2028.

- Töötada 2026. aasta lõpuks olemasoleva kinnisvara baasil välja **kontserni ruumiprogramm ning** koostöös riigiga vastav **investeeringuplaan**.
- Töötada välja **kontserni funktsionaalne arengukava kuni 2036. aastani** ning tagada arengukavas ettenähtud tegevuste elluviimine.
- Tagada kontserni **hoonete ja taristu heakord** ning korrashoid viisil, mis tagab töötajate ja patsientide ohutuse ning loob eeldused tervishoiuteenuste kvaliteetseks osutamiseks. Töökorralduses ning taristu- ja põhivara investeeringute planeerimisel lähtuda kontserni funktsionaalsest arengukavast ja konsolideerimisprotsessi raames kavandatud taristu arendustest, tagades investeeringute kooskõla ning selle, et need toetavad aktsiaseltsi arengueesmärke ja kliiniliste kompetentsikeskuste kujundamist.

Kontserni strateegilised eesmärgid, sh strateegilistest dokumentidest lähtuvad eesmärgid

- Tagada **opioidsõltuvusega patsientidele metadoonasendusravi ja võõrutusravi**.
- Tagada koostöös linnaga **ravikindlustuseta tallinlastele** vajalikus mahus tervishoiuteenuste osutamine.
- Tagada koostöös linnaga Politsei- ja Piirivalveameti kinnipidamiskeskuse **kainestuskambritega arestimajas** (Merelahe tee 4) **ööpäevaringne öe vastuvõtu teenuse osutamine vajalikus mahus**.
- **Tagada viljatusravikeskuste vastavus** augustis 2027 jõustuvatele Euroopa Liidu nõuetele. Viljatusravikeskuste taristu kavandamisel arvestada konsolideerimise kavaga ja lähtuda kontserni funktsionaalsest arengukavast.
- Tagada **iga päev** kättesaadav hambaravi **esmaabi** ning osutada **vältimatut abi**.
- Arendada **mobiilse hambaraviteenuse** osutamist Tallinna haridusasutuste õpilastele ja hoolekandetasutuste klientidele.
- Olla Tervisekassa partner laste ja noorte hammaste tervise ja hambatervise teadlikkuse parandamisel ning **alaealistele teenuste osutamisel**.
- Tagada **üldanesteesia hambaravi** teenuse osutamine eri patsiendirühmadele, sh erivajadustega inimestele.
- **Mitte rakendada** ambulatoorse eriarstiabi osutamisel **visiiditasu alla 19 aasta vanustele patsientidele**, välja arvatud Aktsiaseltsis Tallinna Hambakliinik.
- Koostöös riigi ja linnaga toetada patsiendile **sujuva sotsiaal- ja tervishoiuvaldkonna vahelise abi** kättesaadavust.
- Korraldada kontserni **toimepidevuse tagamiseks elutähtsa teenuse osutaja toimepidevuse riskianalüüside ja kriisiplaanide** väljatöötamine. Tagada nende ajakohasus ja rakendamiseks vajalik võimekus, et hädaolukorras viivitamata reageerida.

Kontserni finantseesmärgid

Finantseesmärgid toetavad strateegiliste eesmärkide saavutamist ja tegevuse jätkusuutlikkust.

Riskijuhtimine

- Kontserni tütarettevõtjate majandustegevuse kavandamisel tuleb lähtuda optimaalsest riskitasemest ja kapitalistruktuurist. Võlakohustiste suhe põhitegevuse tuludesse ei tohi eelarveaasta lõpu seisuga ületada 18%, et tagada jätkusuutlik investeerimisvõimekus tulevikus.
- Kvaliteetsete tervishoiuteenuste osutamise tagamiseks tuleb kontserni tütarettevõtjatel investeerida aastas vähemalt 3%, kuid mitte rohkem kui 10% tegevustuludest.

Kasumlikkus

- Kontserni kuuluvate ühingute majandusaasta tulemite summa peab olema positiivne.